RAPPORT ANNUEL
2024







FOYER LA COLOMBIÈRE
FAH SEB HEIM LINDE

Fondation fribourgeoise en faveur des personnes
en situation de handicap mental et IMC adultes



SOMMAIRE

Mot de la présidente	3
Mot du directeur	4
Processus socio-éducatif : évolution et harmonisation des pratiques	6
La vie des résidents de la Fondation : quelques nouveautés en 2024...	8
Collaboration inter-site : repas mixés	8
Bouger ensemble : la joie de vivre!	9
Activités avec les chiens	10
Activités inter-pavillons : une approche intéressante pour tous	11
Echanges inter-pavillons	12
Activités participatives...	14
Partenariat entre le cercle scolaire de Misery-Courtion et le Pavillon Blanc	14
La diversité est l'invitation à la fête, l'inclusion c'est danser dans la fête	14
Une salle MultiMédia : un gros atout pour nos bénéficiaires	16
... et activités appréciées traditionnelles	17
Vive la thérapie équestre : Câline passe le témoin à Ombre	17
Stimulation des sens : le cadeau du Snoezelen	18
Musique au Home Linde	19
Compostelle 2024	20
Initiative inter-sites	22
Favoriser les liens entre institutions	22
Du four à bois à la maison du pain	23
Dire adieu	24
Vie de la Fondation	26
Finances	27

FAH-SEB • Chemin de Corsalettes 17 • 1721 Misery •
www.fah-seb.ch • foyer.colombiere@fah-seb.ch • 026/476 66 66

MOT **DE LA PRÉSIDENTE**



C'est un grand privilège d'introduire le rapport annuel de notre Fondation et de pouvoir partager les défis, les réalisations et les progrès accomplis au cours de l'année écoulée. Notre engagement demeure plus que jamais fidèle à notre mission : offrir le soutien nécessaire, promouvoir l'inclusion et favoriser l'autonomie des personnes en situation de handicap. Grâce à la solidarité de tous, nous avons pu continuer à développer nos actions, à innover et à renforcer notre accompagnement. Chaque étape est le fruit d'un effort collectif, et je tiens à exprimer ici mes vifs remerciements à tous ceux qui, de près ou de loin, œuvrent chaque jour pour le bien-être de nos résidents et pour le bon fonctionnement de notre institution.
L'année 2024 a été marquée par la décision de notre directeur de prendre sa retraite au 30 avril 2025. La mission du Conseil de Fondation de trouver un/e successeur/e à Lorenzo Pestalozzi était de taille. Permettez-moi de remercier ici le cabinet de recrutement mandaté, les membres du comité de sélection ainsi que les membres du comité exécutif de leur collaboration et de leur soutien dans cette tâche. C'est l'occasion aussi d'adresser mes vifs remerciements à notre directeur pour son engagement au sein de notre Fondation. Nous sommes reconnaissants pour tout ce qu'il a accompli durant son passage parmi nous et pour la passion qu'il a toujours mise au service de notre cause. La succession de Lorenzo Pestalozzi est désormais assurée et nous sommes heureux de souhaiter la bienvenue à Nadine Willa à qui nous souhaitons beaucoup de satisfaction dans l'exercice de sa nouvelle fonction.
Presque dans le même temps, nous avons été informés du départ à la retraite de Stephan Danczkay, responsable du site « Linde », à Tentlingen avec effet au 30 juin 2025. Repourvoir le poste de responsable de site du « Linde » représente également un défi majeur dont le processus est aujourd'hui en cours. Nous saisissons l'occasion de ces quelques lignes pour exprimer notre gratitude à Stephan Danczkay pour son excellente collaboration, son humanité et sa bienveillance tout au long de son activité au sein de notre Fondation.
A tous les deux, nous souhaitons le meilleur pour cette nouvelle étape de vie et formulons nos meilleurs vœux pour une heureuse retraite bien méritée.
Ce rapport est le reflet de notre mission collective et de notre vision du monde où chaque individu peut s'épanouir. Je vous invite à parcourir ces pages et à découvrir les réalisations de l'année écoulée ainsi que les projets ambitieux qui nous attendent.
Ensemble, continuons à bâtir un avenir inclusif, empreint de bienveillance, de solidarité, d'attention et d'espoir !
Bien à vous.

Monique Gobet-Yerly
Présidente du Conseil de Fondation

Communiqué nouvelle direction

Chères collaboratrices et chers collaborateurs,
Le Comité exécutif, respectivement le Comité de sélection sont arrivés au terme du processus de recrutement de la personne qui succèdera à notre directeur actuel Monsieur Lorenzo Pestalozzi.
C'est avec plaisir que nous annonçons l'engagement de Madame Nadine Willa au poste de directrice de la Fondation FAH-SEB.



Dotée d'une personnalité positive, Madame Willa emmène avec elle une expérience aussi riche que variée avec, notamment, des compétences managériales et de gestion validées par un DAS en gestion et direction d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires et un CAS en gestion d'équipes et conduite de projets.

Également titulaire d'un Bachelor en travail social, Madame Willa est actuellement directrice de la Fondation de Fribourg pour la Jeunesse. Auparavant, elle a occupé le poste de cheffe de secteur des Résidences à la Fondation Clos Fleuri à Bulle, de secrétaire centrale de l'Association suisse des paralysés à Fribourg et d'assistante sociale auprès de l'Association suisse des paraplégiques à Nottwil. Son parcours professionnel lui a permis, durant plus de dix années, d'accompagner au sein d'équipes pluridisciplinaires des personnes en situation de handicap physique, psychique ou de déficience intellectuelle. En outre, de langue maternelle française Madame Willa s'exprime naturellement en langue allemande et en suisse allemand.

Madame Willa nous rejoindra le 1er avril 2025 et aura l'occasion de travailler un mois avec Monsieur Pestalozzi qui prendra sa retraite le 30 avril 2025. Ensemble, ils assureront une transition douce et la continuité des activités et projets de la Fondation.
Nous vous invitons à vous joindre à nous pour transmettre une chaleureuse bienvenue à Madame Willa à qui nous souhaitons beaucoup de plaisir dans l'exercice de sa nouvelle fonction. Nous profitons également de l'occasion pour remercier cordialement Monsieur Pestalozzi pour son engagement de chaque instant au sein de l'institution, en faveur des résidents internes et externes, des familles et des proches ainsi que de tous les collaboratrices et collaborateurs de la Fondation.
Avec nos plus cordiales salutations.

Novembre 2024



MOT DU **DIRECTEUR**



Situation globale et besoins évolutifs des résidents

Les besoins de nos résidents actuels évoluent avec leurs étapes de vie : ils vieillissent et ont des besoins en lien avec cela. De plus, de nouvelles personnes nous rejoignent : des jeunes sortant des écoles spécialisées ou des moins jeunes venant de lieu de vie avec activités qu'elles ne peuvent plus suivre, souvent d'ateliers devenant trop intenses pour leurs capacités.

Alors notre Fondation se trouve devant sa mission première : celle de continuellement trouver la meilleure solution pour offrir un lieu de vie, un pavillon dans notre jargon, le plus adapté à leurs besoins et à leurs droits. En effet, au-delà des habitudes et des souhaits des uns et des autres, il y a leurs droits dans le respect de leur personne et leur possibilité d'évolution ou de stabilisation. Le défi ici est que ce droit de se retrouver dans un milieu qui correspond aux besoins est autant pour ceux et celles qui sont chez nous depuis longtemps que pour ceux qui arrivent. Pour cela, tout changement doit passer par une réflexion à plusieurs facteurs pour que la meilleure solution, ou la moins difficile, soit trouvée.

Valorisation des rôles de chacun

Mais dans la prestation « home avec occupation » il n'y a pas uniquement le lieu de vie, il y a aussi l'occupation dans le sens le plus large et le plus digne de ce terme. Notre défi est de laisser s'occuper et d'occuper des personnes qui ont parfois une autonomie limitée.

Depuis toujours, la Fondation a fait preuve d'initiatives, parfois à la limite de la prestation « officielle », afin de proposer aux résidents des activités en lien avec leur situation, peu importe laquelle : que cela soit par des activités créatives, musicales ou de bien-être, avec des animaux ou encore même participatives. Ceci comprend parfois des éléments de création en soutien et avec les services généraux comme la cuisine ou la conciergerie ou de participation à des activités externes dans d'autres organisations dans l'idée de valoriser les rôles sociaux de chacun.
Ces initiatives marquent le quotidien de nos résidents et sont soutenues par de nombreuses initiatives d'éducatrices et éducateurs, que je tiens à relever et à féliciter ! Que cela soit les démarches de valorisation des rôles sociaux internes et externes à La Colombière, les activités inter-pavillonnaires du Lokal au Linde, les fabuleuses productions artistiques qui sortent des activités créatives dans les deux sites ou encore des expériences mais aussi des contributions musicales permises par les musicothérapeutes, tout cela et plus font partie de l'esprit de la Fondation.

Initiatives festives et célébrations

Quelqu'un a dit que l'homme ne vit pas de pain seulement. L'esprit de célébration et festif est fortement ancré et activé dans les deux sites. Les nombreux moments joyeux, tels que la Saint-



Nicolas, l'Epiphanie et les moments en familles de repas de Noël ou encore la chasse aux œufs, les chants du 1er mai. Cela est complété par notre partenaire de la pastorale spécialisée, le COEPS, qui nous soutient pour les célébrations toujours vivantes et musicales en toute simplicité et profondeur en lien avec les besoins des résidents et pas seulement ! Les recueillements toujours adaptés aux familles et aux équipes lors de deuils font partie du cycle de la vie et permettent de repartir après un départ. Quel privilège de collaborer dans la confiance avec nos amis et animateurs spirituels !

Evolution dans les approches de l'accompagnement

Cette sensibilité dans l'accompagnement des résidents est complétée par des réflexions et échanges en sous-groupes entre éducateurs et soignants et cela sous le regard expert et bienveillant des responsables. D'un côté de la hiérarchie dans la répartition des dotations et des compétences et de l'autre des responsables socio-éducatifs pour s'assurer que des postures et outils appropriés soient à disposition.

Ce cheminement vers un accompagnement du cœur et de la main, mais aussi de la tête, est à faire avec des nouveaux pas au quotidien. L'évolution que la Fondation a pu mettre en place avec des responsables socio-éducatifs, responsables des soins par site et des responsables de pavillon conscients de ces défis est certainement favorable pour répondre aux besoins et aux droits des résidents accueillis chez nous.

Cadre organisationnel et gestion

Pour mettre en musique tout cela, notre devoir de gestion est d'offrir un cadre organisationnel le plus favorable à ce fonctionnement dans le but de favoriser une activité socio-éducative et des soins optimaux pour les résidents. Pour cette raison et ceci après une réflexion et des comparaisons de plusieurs autres institutions similaires en Suisse romande, nous avons introduit des équipes de veilleurs de nuit pour équilibrer la charge de travail pour les éducateurs de jour et offrir une solution favorable et sécurisante pour la prise en charge des résidents la nuit. De plus, nous avons introduit un nouvel outil de planification et de la gestion du temps qui est en phase d'amélioration actuellement.

Comme tout changement, ces éléments sont à gérer avec attention dans le but de donner un cadre de travail qui favorise l'accompagnement des résidents. L'évolution de ces outils doit également permettre le suivi demandé par les instances cantonales pour un accompagnement le plus propice possible et qui permettent un regard croisé des situations en interne comme avec le réseau familial ou des soins.

Projets immobiliers

Plusieurs projets ont été mis en route et nous avons la satisfaction de pouvoir en démarrer un durant 2025 : le four à pain qui a été généreusement soutenu par plus de 100 donateurs lors du crowdfunding du 33ème du Home Linde, pourra se faire sous forme de « maison du pain » dans la zone arrière du site du Linde avec un accès facilité depuis le parking. Ceci permettra de nombreuses activités inclusives et participatives autour de la production du pain pour des résidents des deux sites de la Fondation avec la joie d'inclure les familles et voisins du quartier et des villages proches !

Pour d'autres, nous attendons la réponse dans la planification cantonale et espérons voir bientôt la réalisation d'un nouveau centre de jour au Home Linde et la transformation de la Villa Linde à Ependes, pour lesquels les plans sont prêts à la mise en route.

Lorenzo Pestalozzi
Directeur



PROCESSUS SOCIO-ÉDUCATIF : **ÉVOLUTION ET HARMONISATION DES PRATIQUES**

La création du poste de responsable socio-éducatif en 2023 a marqué une étape déterminante pour notre Fondation. Dans ce cadre, Sophie Nicolet (Foyer la Colombière) et Ivona Clément (Home Linde) collaborent étroitement afin d'harmoniser et de développer les pratiques d'accompagnement des résidents. Cette initiative répond à un besoin essentiel d'assurer une cohérence dans les suivis socio-éducatifs entre les deux sites, garantissant ainsi que chaque résident profite d'un accompagnement de qualité et adapté à ses besoins quel que soit le lieu de son accueil.
Des réunions régulières et des échanges de pratiques sont au cœur de cette collaboration. Notre objectif est de coconstruire les documents et procédures nécessaires, tout en prenant en compte les spécificités de chaque site. Cette démarche témoigne d'une volonté d'amélioration continue et d'uniformisation des pratiques professionnelles.
Un outil central de cette évolution est l'élaboration d'un concept d'accompagnement basé sur le Modèle de Développement Humain - Processus de Production du Handicap (MDH-PPH). Ce modèle, fondamental dans notre approche, considère les résidents en interaction constante avec leur environnement, rejetant ainsi l'idée de réduire la responsabilité du handicap à l'individu. En intégrant ce modèle, nous reconnaissons l'impact significatif de l'environnement sur la qualité et les habitudes de vie de chaque personne. Afin d'assurer une compréhension partagée de ce modèle, tous les cadres des deux sites ont reçu une formation. Des sessions supplémentaires pour l'ensemble du personnel seront programmées, afin d'établir un cadre de travail cohérant et enrichissant pour tous.
Dans cette optique, la grille MHAVIE 4.0 (Mesure des Habitudes de Vie) sera adaptée à notre contexte en tant qu'outil d'évaluation. Elle nous permettra de mesurer le degré de réalisation des habitudes de vie de chaque résident, en mettant l'accent sur leurs capacités et ressources plutôt que sur leurs déficits. Cette approche, alignée sur la philosophie du MDH-PPH, permettra d'affiner nos interventions et d'assurer un accompagnement plus précis et personnalisé.
Le concept d'accompagnement prévoit également divers outils d'intervention adaptés aux besoins spécifiques des résidents, incluant entre autres le Projet d'Accompagnement Individualisé (PAI), la Communication Améliorée et Alternative (CAA), l'approche sensorielle, la méthode TEACCH, ainsi que l'analyse fonctionnelle. La diversité de ces approches permet d'individualiser la réponse aux besoins, tout en garantissant une cohérence institutionnelle.

Nos modalités d'accompagnement, fondées sur une vision holistique de la personne, reposent sur des principes fondamentaux tels que l'autodétermination et « l'empowerment » (*).
A travers ces principes, nous visons à renforcer l'autonomie des résidents et leur participation active dans les décisions qui les concernent, tout en maintenant un engagement constant à respecter leurs droits fondamentaux et une attention constante à garantir leur sécurité.
Pour soutenir ces démarches, plusieurs nouveaux documents, élaborés en collaboration, seront prochainement intégrés au système qualité de la Fondation. Tous ces documents seront traduits en allemand afin de garantir une accessibilité optimale aux équipes des deux sites et de consolider notre engagement envers l'harmonisation et l'évolution de nos pratiques.

(*) processus par lequel un individu acquiert les moyens de renforcer sa capacité d'action.

Ivona Clément et Sophie Nicolet



Renforcer les compétences au service du Bien-Être : Le Home Linde en action avec des formations innovantes

Face aux défis croissants du secteur du travail social, la Fondation FAH-SEB fait de la formation professionnelle un pilier central de son action. En 2024, elle continue son effort en faveur du développement des compétences de son personnel. Dans un secteur du travail social en constante évolution, il est impératif de répondre aux besoins variés des résidents tout en respectant les normes de qualité de l'accompagnement.

Parmi les initiatives phares au Home Linde durant 2024, une formation sur l'autisme, animée par deux spécialistes, M. Marc Segura et Mme Stefanie Käser, et proposée en français et en allemand, joue un rôle central. Comprendre les spécificités de l'autisme est crucial pour offrir un soutien adapté aux résidents. Ainsi, cette formation vise à la fois à sensibiliser à la diversité des profils autistiques et à permettre l'acquisition de méthodes efficaces pour interagir avec les personnes autistes, favorisant ainsi des relations positives. En outre, elle fournit au personnel des outils pratiques à intégrer dans leur quotidien, contribuant significativement au développement social et personnel des résidents.

Dans ce cadre, le Home Linde a accueilli M. Ivan Rougement, expert en autisme, qui a animé une formation intitulée « L'approche fonctionnelle des comportements défis : un outil de prévention, d'analyse et d'intervention auprès de personnes avec autisme et/ou déficience intellectuelle ».

Ce partenariat vise à doter les équipes de compétences essentielles pour :

- Identifier les causes et comprendre les origines des comportements défis grâce à une analyse fonctionnelle approfondie.

- Proposer des réponses appropriées et former les équipes sur des interventions adaptatives, favorisant ainsi des comportements positifs, tout en respectant la dignité et les besoins individuels de chaque résident.

En complément, deux collaborateurs du site Linde ont suivi la formation ComFor-2, axée sur l'amélioration de la communication. Ce programme est crucial pour optimiser les échanges avec les résidents présentant des capacités de communication limitées, intégrant des techniques pratiques pour faciliter les interactions et permettre une meilleure expression de soi.

En investissant dans des programmes relatifs à l'autisme, aux comportements difficiles et à la communication améliorée, la Fondation s'assure que ses professionnels sont bien préparés à offrir un soutien de qualité à tous les résidents.

Ce processus améliore non seulement la qualité de vie au travail et contribue au bien-être et à l'épanouissement des résidents, mais il consolide également les bases d'une adaptation continue à un environnement en constante évolution.

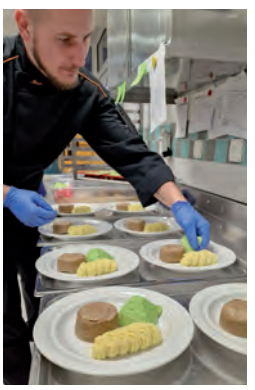
Ivona Clément
Responsable socio-éducative

LA VIE DES RÉSIDENTS DE LA FONDATION : **QUELQUES NOUVEAUTÉS EN 2024…**

Collaboration inter-site : repas mixés

Quand l'appétit va, tout va

Les besoins alimentaires sont différents en fonction du handicap. Pour tous les résidents de la Fondation, il est de notre devoir de nous adapter au mieux pour respecter leurs besoins.





Il ne faut pas perdre de vue que malgré tout et comme tout un chacun, nos résidents aiment manger et apprécient les bons repas ! Les papilles gustatives fonctionnent très bien et le repas est un moment de partage durant lequel l'on doit éprouver du plaisir. Même sans parole, les sourires, les bouches « ouvertes » et les petits cris montrent à quel point ils apprécient ce qu'ils mangent.

Les résidents IMC sévères en fauteuil, qui ont besoin de textures adaptées, sont plus enclins à souffrir de dénutrition et de carences. Les textures mixées étant plus « bourratives » il est impératif d'enrichir les plats en protéines et en énergie, afin de palier à la quantité de nutriments absorbés.

Les résidents souffrant de trisomie 21 sont plutôt sujets au surpoids. Il leur faudrait un régime hypo-énergétique – amaigrissant, afin de palier à leur prise de poids.

Un grand nombre de résidents souffre, de par leur handicap, de troubles digestifs et intestinaux. Des régimes riches en fibre naturelles permettraient d'éviter une surconsommation médicamenteuse.

Comme partout, sur le nombre de personnes dans l'institution, il y a de plus en plus d'intolérances au lactose et au gluten chez nos résidents. Régime alimentaire contraignant qui demande beaucoup en aliments spécifiques et en temps pour les faire.
De même, nous avons un grand nombre d'aversion diverses pour des raisons de goût (par exemple le poisson), de trouble de la déglutition (le riz), de confession (le porc) et de conviction (végétarien).

Nous devons, dans la mesure du possible, respecter cela pour nos résidents. Un effort d'adaptation dans plusieurs de ces domaines est déjà en place depuis longtemps dans les cuisines des deux sites.





De plus, depuis fin 2023, le site de la Colombière a commencé à mettre en place pour les deux sites les textures modifiées (mixé et haché) ainsi que rectifier les alimentations telles que sans lactose, sans gluten et hypo-lipidique.

Pour la livraison au Home Linde, nous pouvons compter sur l'équipe des chauffeurs de La Colombière.
Cet effort nous a demandé d'augmenter la dotation du personnel en cuisine, ce que nous avons pu faire avec le soutien du canton.

Notre équipe de cuisiniers de La Colombière qui confectionne les régimes.

Maxime Rigolet , Iane Bérard

Nouvelle équipe au Linde

Une nouvelle équipe de cuisine s'est formée au Home Linde tout au début 2024. Martin Helfer, chef de cuisine, est épaulé par son second, Stephan Grand, et son aide-cuisinier, Giuseppe Dammone. Martin nous a apporté une cuisine exquise, avec des produits frais et une touche de présentation visuelle qui vient de sa longue expérience dans le domaine. De plus, il a su créer une excellente relation avec les pavillons et au sein de son équipe.









Bouger ensemble : la joie de vivre!

C'est avec une belle motivation que quelques résidents de la Villa Lavande prendront le départ de la mythique course de Morat-Fribourg le 5 octobre prochain à 16h45. Et oui, cette année, ce n'est plus la tendance qui s'inverse comme les autres années où les accompagnants couraient pour saluer les efforts quotidiens des résidents, mais les résidents eux-mêmes qui courront avec nos « couleurs » et se verront applaudir pour leurs efforts et leur courage face à ce 1.3 km de distance à parcourir.

Ainsi, ce serait un grand plaisir de faire quelques foulées avec d'autres résidents sportifs qui représenteront la Fondation avec nous.

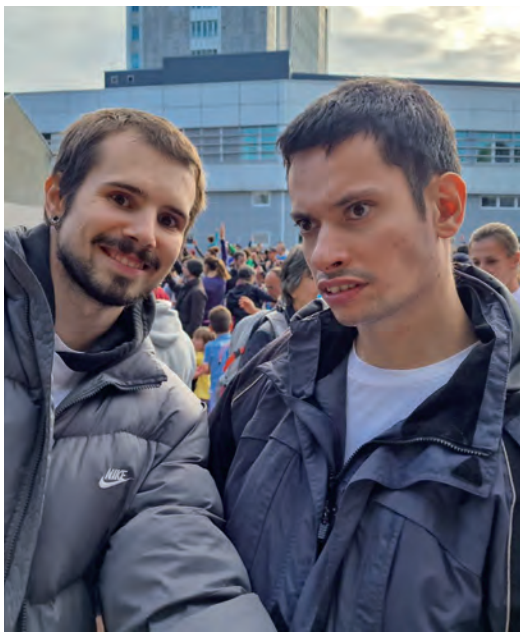
La Villa Lavande

Suite à cette initiative, une trentaine de résidents et accompagnants se sont retrouvés à Fribourg pour une belle course adaptée au centre ville.

Quelques membres des familles se sont même jointes à nous !

Nous avons également célébré les participantes et participants et sommes reconnaissants envers la Villa Lavande et les éducatrices qui ont organisé cela formidablement.







Activités avec les chiens : un projet qui me tient à cœur…

Forte d'une formation dans ce domaine et avec le soutien de la direction, j'ai proposé à nos résidents une nouvelle prestation : un atelier chien, lancé le 14 mars 2023. Mes deux bouviers bernois, Maya et Kimey, et moi-même accompagnons chaque personne de façon personnalisée et mes chiens perçoivent avec une grande sensibilité les besoins de chacun.

Certains résidents souhaitent se promener dans la nature, tandis que d'autres, parfois confrontés à des handicaps lourds, des douleurs ou un certain malaise, recherchent plutôt la proximité et la sécurité.



Dans ces moments-là, nous nous retirons dans un espace sécurisé. La personne s'installe sur une couverture confortable, et Maya et Kimey se placent instinctivement près d'elle, comme si leur présence était essentielle.

À ces instants, quelque chose de magique se crée – un lien profond entre l'animal et l'humain.



Nous avons eu la chance de vivre une expérience particulièrement émouvante : une résidente, qui auparavant avait une peur panique des chiens, a finalement décidé de se joindre à nous pour une promenade. Auparavant, elle s'enfuyait à chaque fois qu'elle croisait un chien.

Mais aujourd'hui, elle marche fièrement à nos côtés, tenant avec confiance la laisse de l'un de mes chiens. De telles transformations sont très précieuses pour nous tous.

L'atelier chien n'enrichit pas seulement la vie des résidents, il procure également aux éducateurs des moments de joie et de complicité inestimables.

Andrea Winistoerfer



Activités inter-pavillons : une approche intéressante pour tous

Pour rappel, la mission de notre Fondation est d'héberger, de soigner et d'occuper les résidents qui nous sont confiés. L'objectif est de répondre à leurs besoins, de favoriser leur développement et de leur assurer une haute qualité de vie.

Au fil des années, j'ai pris conscience à plusieurs reprises de la chance que nous avons, au sein de notre institution, de ne pas être soumis à des exigences de production, ni à des objectifs financiers à atteindre avec nos résidents. La grande majorité de nos résidents serait totalement dépassée par de telles contraintes. Et pourtant, cette situation est une véritable chance pour nous tous, car elle donne lieu à un défi intéressant et stimulant : organiser, avec nos résidents, des journées riches, variées et pleines d'événements.

Les intérêts des résidents sont au centre de notre attention, et la créativité des accompagnants, voire de tout le personnel de notre institution, est sollicitée. La question fondamentale est la suivante : comment organiser des activités qui répondent aux intérêts du plus grand nombre possible de résidents et qui peuvent être réalisées avec les ressources disponibles – c'est-à-dire le personnel en place ?

Notre réponse ou plutôt solution, ce sont les « activités inter-pavillons ». Déjà avant la période Covid, des activités communes étaient organisées pour les résidents du Home Linde. Ce qui est nouveau aujourd'hui, ce sont les idées créatives lancées par les résidents et les collaborateurs, auxquelles les résidents peuvent s'inscrire selon leur intérêt personnel, avec le soutien des accompagnants.

Quelques exemples :
Le centre de jour cuisine chaque jour le repas de midi avec les bénéficiaires. De cette activité est né, au sein du Home Linde, le restaurant « Watzlawik ». Les résidents et les collaborateurs des pavillons peuvent s'inscrire pour manger et partager un moment convivial.

Notre centre de loisirs, en collaboration avec le « Brikol », propose des activités répondant à des intérêts et besoins très variés. Sont particulièrement appréciés : l'aquagym, l'atelier de jeux, les après-midis de lecture « Il était une fois », les ateliers créatifs, les moments de bien-être, etc. L'offre peut être complétée et élargie à tout moment.

Faire du pain ensemble dans le four à bois. Dans l'attente de l'ouverture prochaine de la maison du pain de l'institution – prévue pour 2026 – de délicieuses pâtisseries sont déjà proposées à la vente, avec la participation de résidents intéressés.

Des excursions et des semaines de vacances sont organisées, auxquelles participent non seulement les résidents de chaque groupe, mais aussi tous les intéressés de l'institution.

Ces exemples montrent que, parallèlement à l'offre institutionnelle classique, de nombreuses activités passionnantes, variées et enrichissantes peuvent être proposées aux résidents.

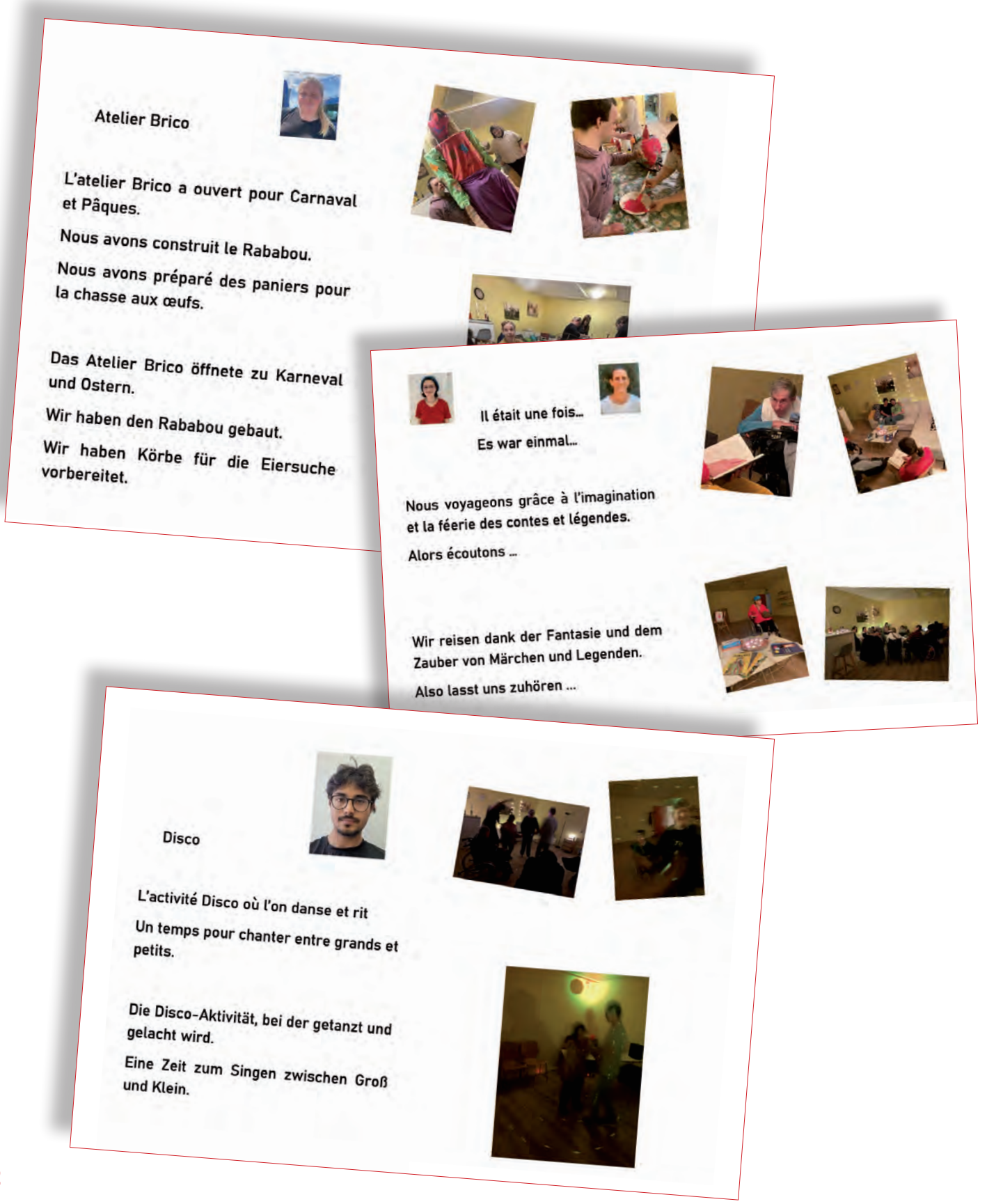
Actuellement, les activités inter-pavillons sont encore utilisées et développées avec une certaine retenue. Est-ce une conséquence du Covid, qui nous a forcés à l'isolement ? Ou bien est-ce lié à l'abandon d'anciennes habitudes, au développement de nouvelles et aux expériences positives nécessaires pour cela ? Nous ne pouvons pas répondre à ces questions avec certitude.
Néanmoins, nous voyons ici une source d'opportunités qu'il convient de saisir, afin de répondre aux intérêts et besoins des résidents, mais aussi d'offrir au personnel la possibilité de rendre leur travail attrayant et varié.

Stephan Danczkay, responsable de site

ÉCHANGES **INTER-PAVILLONS**

Le Lokal au Home Linde

Voilà six mois que le Lokal a ouvert ses portes. Que d'aventures, que de partages!
Un grand merci à tous les bénéficiaires pour leur participation, et à tous les animateurs et aninimatrices des ateliers!
Au plaisir de vous revoir!





Atelier Pain





Une idée, un projet qui grandit...

Des odeurs, une pâte qui lève, des graînes qui croustillent...

Le partage...





Eine Idee, ein Projekt das wächst...

Gerüche, ein Teig der aufgeht, Körner, die knusprig werden ...

Teilen...



Le parcours sensoriel

Le sentier sensoriel est toujours un beau moment de stimulation.

A la fois doux, piquant ou froid, nos pieds frissonnent de plaisir !





Der Sinnespfad ist immer ein schöner Moment der Stimulation.

Mal süß, mal scharf, mal kalt - unsere Füße kribbeln vor Vergnügen!







Spiel und Spass

On bouge, on danse, on joue et surtout nous rigolons ensemble.

Spiel und Spass, notre Fitness !





Wir bewegen uns, tanzen, spielen und vor allem lachen wir zusammen.

Spiel und Spass, unsere Fitness!







Jeux-vidéos

Le nouvel atelier jeux-vidéos laisse la part belle à la motricité fine et aux stimulations sensorielles.

Mario est dans les starting blocks. Trois, deux, un, partez !!!





Die neue Spiele-Video-Atelier lässt viel Raum für Feinbewegungmotorik und sensorische Stimulation.

Mario steht in den Startlöchern. Drei, zwei, eins, los !!!





ACTIVITÉS **PARTICIPATIVES...**

Partenariat entre le cercle scolaire de Misery-Courtion avec les classes de 2H et le Pavillon Blanc.

Ce partenariat a été créé dans le cadre d'un travail de diplôme initié par une éducatrice, dans le but de promouvoir la participation sociale des résidents du village à travers leur inclusion. Il offre ainsi aux résidents l'opportunité de s'engager activement dans la vie communautaire, favorisant la reconnaissance et l'acceptation des différences et des particularités de chacun. L'objectif était de briser progressivement les barrières entre les citoyens, en cultivant un climat d'acceptation et de partage, afin d'assurer la pérennité du projet.



Grâce à l'engagement des enseignantes, des accompagnants du Pavillon Blanc, mais surtout à la participation des enfants et des résidents, le projet demeure vivant et actif aujourd'hui.

L'initiative consiste à organiser des rencontres diversifiées entre les enfants des différentes classes et les résidents du Pavillon Blanc. À ce jour, plusieurs activités ont déjà été réalisées, telles que des séances de Snoezelen, des chasses aux œufs, un carnaval, des confections de biscuits de Noël, des séances de gym et des ateliers de bricolage en classe.

Les échanges se sont faits progressivement.
Par exemple, une petite fille, qui au départ ne semblait pas du tout à l'aise et se manifestait par des douleurs au ventre, s'est peu à peu ouverte, affichant des sourires et acceptant même de s'approcher des résidents. Plus les rencontres se sont multipliées, plus les enfants ont exprimé leur bien-être en présence des résidents.

Du côté des résidents, une évolution considérable a également eu lieu. Une résidente, qui n'appréciait pas la présence des enfants en raison du bruit et de leur spontanéité, a appris, au fil des séances, à verbaliser son besoin de s'isoler lorsque la stimulation devenait trop forte. Aujourd'hui, elle exprime son plaisir de participer à ces échanges avec les enfants.
Chaque rencontre est un moment privilégié de partage entre les enfants et les résidents. Le contact est désormais beaucoup plus spontané : lorsque les résidents croisent des enfants dans le village, ils se saluent tous chaleureusement, sans gêne.
Ce projet perdure et à travers diverses activités, notamment des séances à thème sont organisées dans notre magnifique salle snoezelen.

Mirella Périsset, responsable de pavillon

La diversité est l'invitation à la fête, l'inclusion c'est danser dans la fête

L'inclusion à travers les ateliers de valorisation sociale

Un sujet bien controversé actuellement. Toutefois, la Fondation continue à croire et se doit de porter haut et fort la notion de l'inclusion qui est la base de l'acceptation de la différence. Malgré ce que les dirigeants de continents voisins tentent de nous faire entendre, La Colombière a pour mission de tout mettre en œuvre pour que les résidents soient inclus dans la vie de tous les jours par des gens lambdas, en commençant par les gens du village.



Depuis quelques années déjà, le Pavillon Blanc exerce des activités de valorisation sociale dans des entreprises locales. Un partenariat avec la Fromagerie Kern du village et les résidents du Pavillon Blanc leur permet de se sentir inclus dans la vie active de la commune de Misery-Courtion.



Différents moments sont agendés pour collaborer avec la Fromagerie Kern et différentes activités sont demandées aux résidents :

Les lundis, Thierry va seul à la fromagerie et participe à la tournée du camion du lait qui se rend dans les fermes des alentours pour collecter le lait.

Les mercredis, c'est Ludovic qui participe à la tournée.
Les mardis, Thierry ou Andrii vont seul à la fromagerie pour mettre sous vide des morceaux de fromage.

Les vendredis, Ludovic, Thierry et Andrii vont, accompagnés d'un titulaire, à la fromagerie pour différents travaux de mise sous vide des fondues. La concentration doit être optimale, car il faut peser le fromage et mettre les bonnes quantités dans les sachets.
Une fois durant la semaine, Anne va faire ses courses au magasin avec l'aide d'un titulaire.

Et régulièrement, le choix des résidents pour un de leurs repas est constitué de fromage qui nécessite d'aller se fournir auprès de la fromagerie.

Une petite histoire qui illustre le succès de cette collaboration : lors de la tournée avec le camion du lait, un résident a plaisir à descendre du camion et parler avec un agriculteur en particulier.



Ces échanges sont devenus une habitude et pour Noël, le paysan a offert une plaque de chocolat au résident.

Ceci démontre la totale réussite de cette activité de valorisation sociale auprès d'un partenaire et l'inclusion auprès des gens du village.

Rachel Broillet,
éducatrice



Une salle MultiMédia : un gros atout pour nos bénéficiaires

Un matériel de qualité, une salle au top niveau : rien de tel pour offrir de superbes activités, diverses animations pour le plaisir des yeux et des oreilles aussi bien pour les résidents, les accompagnants et les différents services de l'institution.



Une activité cinéma mensuelle : que ce soit sur des fauteuils relax, poufs, matelas, chaque résident a pu suivre sur grand écran divers films. Mieux avec l'odeur des popcorns, le pschitt des boissons, le rire collectif : chacun a pu être accueilli dans la joie et la bonne humeur.

Un karaoké endiablé au cœur de l'été : un écran, un beamer, deux micros et des haut-parleurs, des résidents survoltés, des accompagnants surchauffés, tout ce qu'il faut pour une ambiance délirante.
Les animations par le festigroupe : plus besoin de s'égosiller grâce aux micros, un fond musical pour couvrir les silences, un bon matériel en support pour offrir de bons moments à tout un chacun.



Une aide efficace pour les colloques, informations destinées aux résidents, familles et personnel : plus besoin de se plisser les yeux, de nettoyer nos lunettes pour lire les infos, décrypter les graphiques.
Je vous invite ... à utiliser ce matériel : c'est simple, de très bonne qualité lors de toutes activités !
Merci à la direction d'avoir accepté cet investissement. Tour le monde en a profité, profite et profitera.

Texte : Christian
Photos : Romain
Pavillon Vert, La Colombière



... ET ACTIVITÉS APPRÉCIÉES **TRADITIONNELLES**

Vive la thérapie équestre : Câline passe le témoin à Ombre

Depuis presque une dizaine d'années, nous avons à cœur d'offrir au sein de « l'activité cheval » des moments de partage, de convivialité et de bien-être au contact des chevaux (et des chats de l'écurie). La belle campagne de Christlisberg offre une vue paisible sur les montagnes et varie au fil des saisons. Nous sommes ravies de voir arriver, chaque semaine, les résident/es avec autant d'enthousiasme et de motivation, même lorsque la météo est capricieuse ou qu'il faut adapter la séance à l'humeur du cheval.



L'année 2024 a été marquée par une étape importante pour notre activité équestre. En effet, notre chère Câline, le cheval qui nous accompagne depuis de nombreuses années, prend de l'âge et il est devenu nécessaire de rechercher une relève adaptée. Jéromine a pris cette mission à coeur, se consacrant activement à la recherche d'un nouveau cheval. Après de nombreuses visites et rencontres, elle nous présente Ombre, une jument Franches-Montagnes de cinq ans. En mai, nous avons eu la joie d'accueillir Ombre à Christlisberg.

Elle s'est progressivement familiarisée avec son nouvel environnement, faisant la connaissance de Câline ainsi que de notre équipe. Après une première phase d'adaptation, elle a doucement intégré les séances avec nos cavalier/ères. D'abord en observatrice, elle a peu à peu participé activement aux activités. À l'automne, Ombre ayant fait ses preuves, il était temps de penser à la retraite de Câline. Plusieurs familles se sont montrées intéressées, et après plusieurs rencontres, un couple de la Sagne (près de La Chaux-de-Fonds) a eu un véritable coup de cœur pour elle. Avant Noël, un moment de convivialité a été organisé autour d'un thé chaud et de chocolats, permettant à nos cavalier/ères de dire au revoir à Câline. Avec l'arrivée de la nouvelle année, elle a pris la route vers son nouveau foyer, où elle profite désormais d'une retraite bien méritée. Nous sommes reconnaissantes pour cette transition en douceur et enthousiastes à l'idée de poursuivre nos activités avec Ombre.



Un grand merci à la direction qui nous a soutenues afin que cette activité perdure dans le temps. Merci à Andrea d'avoir investi du temps pour les séances du vendredi durant la saison 2024. Merci également aux éducateurs et éducatrices qui accompagnent chaque semaine les résident/es ; votre investissement est essentiel pour offrir aux résident/es de la Fondation des moments hors de l'ordinaire !

Jéromine, Anna et Christel

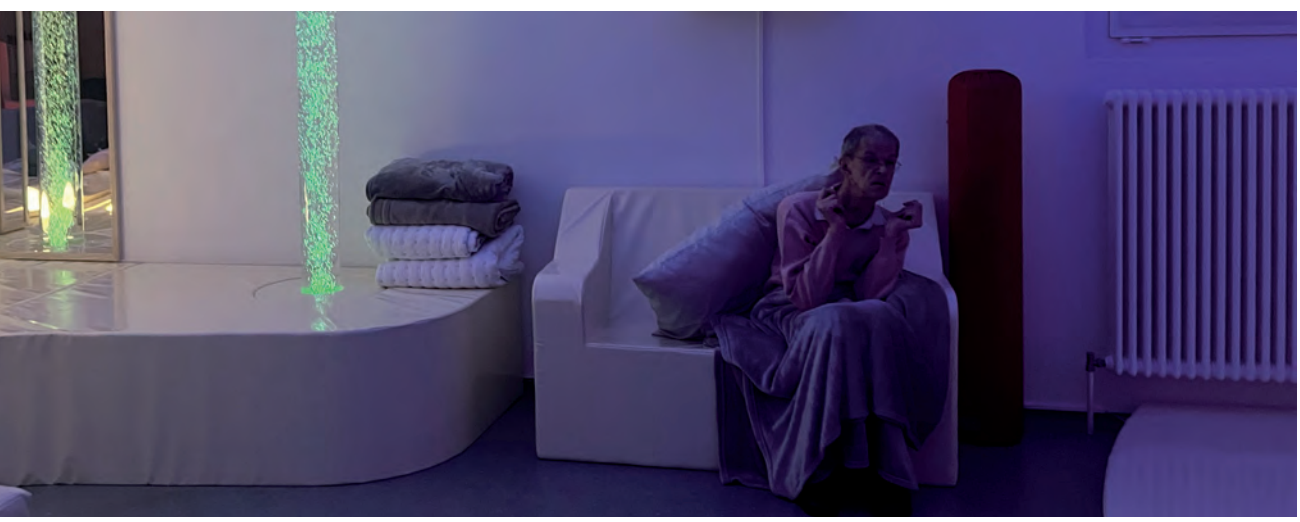


Stimulation des sens : le cadeau du Snoezelen

En fin d'année 2024 - début d'année 2025, plusieurs collaborateurs de la Colombière ont participés aux cours amenant à la certification snoezelen proposés par l'Association International Snoezelen Suisse (ISNA). Cette certification sera achevée au mois de mai 2025 par un examen sous la forme de la conception et la réalisation d'une séance pour les bénéficiaires de la Fondation.

Les quatre journées de cours ont permis aux participants d'expérimenter et d'apprendre à diversifier les séances snoezelen. L'acquisition de nouveau matériel (nouvelle étagère avec différents outils de stimulations tactiles, visuelles, olfactives, auditives, etc.), permet d'élargir les propositions de stimuli visant à la détente ou à la stimulation du résident.

Ce module complémentaire au module de base confirme son utilité.



Le snoezelen est la contraction de deux mots hnéerlandais « snuffelen » (renifler, sentir) et « doezelen » (somnoler, se détendre). Cette contraction fait référence au plaisir engendré par la détente dans une atmosphère propice et un climat relationnel harmonieux.

La salle du snoezelen permet donc de créer un environnement permettant de susciter le bien-être et la relaxation par l'intermédiaire de stimuli multisensoriels (basales, kinesthésiques, tactiles, visuels, auditifs, gustatifs, olfactifs, conscience corporelle, etc.). Dans ce cadre, il est également possible de proposer des séances stimulantes selon les besoins et envies du bénéficiaire.

C'est un outil précieux qui apporte de nombreux bienfaits aux utilisateurs tels que : l'amélioration du bien-être et du niveau d'éveil, la découverte de nouveaux intérêts, la stimulation du développement moteur, sensoriel et cognitif etc.

Nous espérons que l'acquisition de ces compétences dans l'accompagnement des résidents pour des séances snoezelen leur permettra de bénéficier un maximum des effets du snoezelen.

Elodie Ansias
éducatrice à la Villa Lavande



Musique au Home Linde



Au Home Linde, les moments de thérapie musicale ont repris de plus belle grâce à notre collaboratrice Andrea Zimmermann. Plusieurs résidents bénéficient régulièrement de moment de rythme, chant et même peuvent faire de la musique ensemble. Certains ont ainsi pu participer à l'animation des soirées de Noël avec les familles.

Ici des résidents de la Villa Linde en action !







COMPOSTELLE **2024**

« Un coup de cœur qui fait du bien ! »

Du 9 au 13 septembre, les pavillons de la Colombière et du Linde se sont mis en route sur les chemins dans la région de Morat pour vivre une nouvelle édition de la marche de Compostelle. Cette semaine particulière est organisée par les équipes d'animation de la Colombière, du Linde en collaboration avec le COEPS (Centre Œcuménique de Pastorale Spécialisée), et cela depuis plusieurs années déjà.
Le programme a été imaginé autour du thème : « Un coup de cœur qui fait du bien ! »
Les consignes pour les participants : vivre cette marche en étant attentif à l'autre et à soi pour repérer une réaction émotionnelle particulière, celle du coup de cœur. Cet instant inattendu qui nous transporte au cœur de notre âme. Il est question d'émerveillement, d'admiration, de laisser faire sans effort conscient. Cette émotion transporte celui ou celle qui la vit, hors de la réflexion et de l'intelligence. C'est simplement un élan du cœur.



C'est avec cet objectif que le lundi en début d'après-midi, six pavillons du Linde et de la Colombière se retrouvent au terrain de foot de Courgevaux. La météo capricieuse nous oblige à nous munir de parapluies et de pélerines. Nous avons marché, chanté et dansé sous la pluie pour le plus grand bonheur des résidents. Les sourires sur les photos montrent que la météo n'a posé de problèmes qu'aux organisateurs. Les participants ont cheminé dans la joie et la bonne humeur. A mi-parcours, un goûter composé des gâteaux réalisés par les pavillons présents a permis à chacun de reprendre des forces. Un jury, composé d'un éducateur, d'un ou deux résidents et du directeur, désignait qui avait gagné le concours du meilleur gâteau.



Après quelques chants accompagnés à la guitare, nous nous sommes remis en route pour rejoindre notre point de départ. Après avoir imprimé les photos des coups de cœur et partagé sur ces réjouissances, une grillade nous attendait pour terminer cette journée en beauté et dans la convivialité.
Au vu de la météo qui nous annonçait beaucoup de pluie, nous avons chamboulé l'organisation des groupes et réuni tous les pavillons restants pour la journée du mardi. Nous nous sommes retrouvés à Meyriez au parc de Chatoney dans une magnifique propriété et sous un soleil resplendissant. Nous avons longé le bord du lac jusqu'à la plage de Faoug. Le goûter sur la plage a permis à quelques-uns de plonger les pieds dans le lac avec joie. Quelques chants plus tard et gorgés de soleil, nous avons repris la route pour rejoindre le parc de Chatoney. Après un apéro bien mérité, les cuisiniers nous ont fait des grillades et c'est autour des coups de cœur que nous avons terminé cette journée.



Les jours suivants, nous avons laissé la pluie arroser la nature et c'est le vendredi que nous avons rejoint le château de Münchenwiler, pour une dernière journée toute spéciale, organisée par M. Pestalozzi pour marquer tous ensemble, résidents, familles et collaborateurs, son futur départ en retraite, prévu au printemps 2025.

délices nous attendaient, préparés par le cuisinier du Home Linde. Un vrai coup de cœur, aussi bien pour les papilles que pour les yeux.
C'est au son des voix des participants, de leur joie et des étoiles dans leurs yeux que s'est terminée cette édition de Compostelle.



Nous avons été reçus comme des rois. Dans un premier temps, un coup de cœur musical a ravi nos oreilles : coordonné et animé par Arielle, l'épouse de M. Pestalozzi, un enchaînement de morceaux, chants et même une danse participative a eu lieu. En plus de la voix d'Arielle, les musiciens qui ont animé le concert étaient le jeune neveu et le frère de Monsieur Pestalozzi au violoncelle, accompagnés au piano par une voisine de la Colombière.

Nos yeux ont également été émerveillés par les jardins du château. Après ce concert, Alexandre Cellier, musicien, multi-instrumentiste nous a guidés jusqu'à l'apéritif, au son du duduck, un cousin du hautbois. Pendant l'apéritif et le repas, Alexandre a animé ces moments avec beaucoup de cœur, aux sons de ses instruments. Le cadre idyllique et la météo clémente nous ont permis de vivre dans la détente et la bonne humeur ce temps d'apéritif. Des

Quoi que nous vivions, le plus important c'est le cœur que nous y mettons et l'amour que nous partageons. Pour cette fois encore, le but a été atteint.
Merci à toutes et à tous pour votre présence participative et vos compétences offertes de tout cœur pour que la fête soit belle.

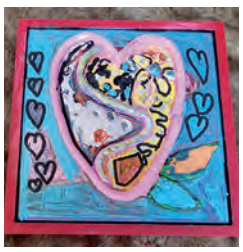
Fabienne Weiler





INITIATIVE **INTER-SITES**

Favoriser les liens entre institutions



Nous avons fait connaissance au début de notre apprentissage, en découvrant que nous étions dans la même classe, mais également dans la même Fondation, rattachées à deux institutions différentes. Au fil des échanges, nous avons réalisé qu'il serait enrichissant de créer d'avantage de liens entre les deux institutions.



C'est dans ce contexte que Monsieur Pestalozzi nous a contactées, aux côtés de Sarah Hasler, Monique Stritt et l'animation du COEPS, pour participer au projet Compostelle. Cette expérience a été un véritable déclencheur : elle nous a permis de constater à quel point il était bénéfique, tant pour les résidents·e·s que pour les professionnels·le·s, de favoriser les rencontres inter-institutionnelle.

À la suite de cette expérience, nous avons mis en place un projet de poterie, réunissant des résident·e·s des deux institutions. Les retours ont été très positifs : les résident·e·s ont apprécié ces moments de partage et de création, et nous avons perçu un réel impact positif sur leur bien-être et l'échange des deux institutions.

Nous souhaitons mettre sur pied un nouveau projet pour l'année prochaine, avec pour objectif de maintenir et renforcer ce lien entre les deux institutions au sein de la Fondation.

Parmi nos idées figure le souhait de relancer les olympiades, qui étaient organisées avant la période du Covid, et qui permettaient de réunir les différentes entités autour d'un moment convivial et fédérateur.

Monsieur Pestalozzi a estimé pertinent de faire figurer cette initiative dans le rapport annuel, dans le but d'inspirer et de motiver d'autres collègues à favoriser les échanges entre les institutions de la Fondation.

Carolina, apprentie ASE au Linde,
et Tina, apprentie ASE à la Colombière





DU FOUR À BOIS **À LA MAISON DU PAIN**

Un projet inclusif et participatif

Suite au crowdfunding lors du 33ème du Home Linde, nous avons récolté la base pour la construction d'un four à bois pour faire du pain. Nous sommes infiniment reconnaissants, non seulement pour les dons, mais aussi pour l'intérêt que les 127 donateurs ont montré envers ce projet initié avec « main et cœur » par quelques collaborateurs visionnaires et la participations de plusieurs résidents!





La question qui s'est ajoutée est comment intégrer ce four au sein du Home Linde et dans son évolution architecturale globale. En effet, la question de faire naître un accueil de jour à l'arrière du Home Linde en même temps que le four à bois est un réel besoin pour accueillir correctement les bénéficiaires externes.

L'aménagement de ces deux projets a fait l'objet d'un concours architectural avec le choix pris en été 2024 pour une approche modulaire : faire du pain – place pour favoriser des rencontres – accueil de jour.
Afin de permettre la suite de ces moments de partage créatifs pour les résidents mais aussi inclusifs avec le partage et la vente de pain aux visiteurs, le Conseil a soutenu la proposition de la direction de ne pas se limiter uniquement à la construction d'un four à bois, mais de mettre en route la réalisation d'une maison du pain. Ceci doit permettre d'intégrer le four dans une maisonnette qui permettra la préparation et la cuisson de pain ou autres délices à créer dans le four à bois. Et surtout des activités de partage et de création pour tous les résidents du Home Linde et de toute la Fondation, ainsi que d'autres selon l'occasion !



Le canton a soutenu cette initiative par une contribution partielle, l'essentiel sera pris sur les réserves de la Fondation, avec le crowdfunding pour le four à bois.

Finalement, le projet a été confié à Virdis architecture de Fribourg et il devrait voir le jour durant l'été 2026.

Entre temps, notre équipe du pain menée par Tom Murphy avec le soutien depuis toujours de Stephan Danczkay - responsable du Home Linde - et les résidents engagés se réjouissent de continuer à proposer aux familles, visiteurs, résidents et collaborateurs des productions ponctuelles. Le pain au levain, tresse ou gâteaux salé-sucré sortent en attendant de l'ancien four de l'Aergera, généreusement mis à disposition par la commune de Tentlingen.

Historique du projet et dates :
https ://fah-seb.ch/four-a-bois/

Lorenzo Pestalozzi



DIRE **ADIEU**

35 ans au Home Linde à Tentlingen,
35 ans déjà de beaux moments partagés ici.

De nombreuses années pour les résidents, les accompagnants et les employés,
Ici, il n'y a de place que pour beaucoup de chaleur et aucune froideur.

Ces moments sont difficiles, personne n'y est jamais préparé.

La mort fait partie de la vie, même si l'on a du mal à l'accepter,
Mais un jour, tous seront à nouveau réunis – la question est simplement : quand...



Être présent, proposer des activités, soigner, accompagner et encadrer,
Autant de gestes et d'actions dont nous nous réjouissons ensemble.

Le Linde est un chez-soi et un lieu familial pour beaucoup,
Certains restent, d'autres arrivent, et malheureusement certains partent.

Vivre, mais aussi dire adieu, fait partie de notre travail,

Le deuil et les adieux ne concernent pas seulement nos chers résidents,
Parfois aussi du personnel qui s'en va – même dans de bonnes conditions, cela touche toujours quelqu'un.
Mais restons un moment encore avec celles et ceux qui sont venus ici,
Les années filent malheureusement trop vite, comme le vent.

Pendant presque huit ans, nous avons eu une nouvelle direction et même 10 ans un nouveau



responsable de site,
Ils ont veillé sur tous, avec soin – un accompagnement précieux.



Divers projets ont été réalisés, d'autres vont encore commencer,
Et pour certains, il faudra simplement patienter un peu plus longtemps.

Mais l'attente finira toujours par porter ses fruits, tôt ou tard,
Le nouveau four à bois brillera bientôt de tout son éclat.
Un projet cher au cœur de M. Pestalozzi, notre ancien directeur,
Plein de bonnes idées, il visualisait chaque chose avec précision.

Il ne s'agissait pas seulement de cuire du pain jour après jour,
Mais de bien plus encore : de la convivialité au quotidien.

Un nouveau lieu pour le centre de jour naîtra bientôt,
Un endroit où beaucoup pourront profiter de beaux moments.

M. Pestalozzi et M. Danczkay ont dirigé l'institution ensemble,
Avec beaucoup d'amour et d'engagement – chacun l'a ressenti.

Deux hommes au grand cœur,
Professionnels, justes, et parfois même prêts à plaisanter.

Maintenant, après tant d'années, il faut malheureusement dire adieu,
Et pourtant, tout le monde dit déjà : nous espérons vous revoir.

Nous souhaitons tous vous remercier du fond du cœur,
Vous laissez derrière vous de nombreux souvenirs, à jamais gravés dans nos pensées.



Dire adieu est malheureusement toujours un peu douloureux,
Mais il est temps maintenant de faire place à quelqu'un de nouveau, avec un bon cœur.



Avec toute mon affection,
Daniela Lüthi - texte original en allemand



VIE **DE LA FONDATION**

Diplômés 2024

Linde

- Aqezdaou Hakim - ASE
- Bapst Yoan - ES
- Beaud Caroline - ES
- Meuwly Isabelle - ES
- Romanens Charlotte - ASE

Colombière

- Bapst David – ASE
- Broillet Rachel – ES
- Company Antonio – CAS Formateur pratique professionnelle ES
- Ombelli Nora – Bachelor en pédagogie spécialisée (collaboratrice remplaçante)

Services généraux et administration

Linde

- Garstman Jacqueline – personnel de ménage
- Helfer Martin – chef de cuisine
- Riedo-Neuhaus Shanta – personnel de ménage

Colombière

- Duran Céline – Gestionnaire RH & Salaires (central)
- Guillod Isabelle – RRH (central)
- Marmy Alexis – Musicothérapeute

Arrivée de nouveaux résidents

Linde

- Coquoz André
- Ellena Silvio
- Zhadan Ivan

Colombière

- Marcon Daniel
- Tornare Samuel

Décès de résidents

Linde

- Kilchhofer Andreas
- Schaller Josef

Colombière

- Cherbuin Stève
- Dougoud Gilbert
- Horner Yvette

Départ à la retraite

Linde

- André Christine
- Kolly Denise
- Häni Barbara (retraite anticipée)
- Riedo Irma (retraite anticipée)
- Zaugg Emerith

Colombière

- Roulin Marie-Hélène
- da Silva Campos Maria de Lurdes (encore remplaçante)



FINANCES

COMPTES D'EXPLOITATION **DE L'EXERCICE**

en CHF - du 1er janvier au 31 décembre 2024	2024	2023
Contributions des pensionnaires	4'398'087	4'450'599
Produits des livraisons et prestations	501'195	508'540
Subventions publiques	15'990'300	15'227'645
Dons reçus	3'240	43'831
Total des produits	**20'892'822**	**20'230'615**
Frais du personnel	17'424'549	16'979'536
Matériel et loisirs	143'560	129'467
Soins sanitaires	117'880	95'921
Linge, ménage et articles de ménage	174'788	177'333
Vivres et boissons	858'466	900'446
Entr. et rép. immeuble, mobilier, inform. et véhicules	495'744	564'350
Eau et énergie	328'774	262'324
Loyers	24'271	22'647
Bureau et administration	375'977	236'510
Autres charges d'exploitation	99'398	85'778
Amortissements	613'238	548'509
Charges financières	232'937	183'963
Total des charges	**20'889'582**	**20'186'784**
Variation du capital des fonds	3'240	43'831
RESULTAT ANNUEL	**0**	**0**

Bien que les comptes de l'année 2024 soient affectés par la hausse des dépenses relatives aux nouveaux outils informatiques et à l'augmentation des coûts de l'énergie, l'équilibre budgétaire est assuré grâce à la stabilité des revenus. L'introduction progressive des veilles actives dans les pavillons, incluant l'installation partielle de détecteurs pour assurer la sécurité et le confort des résidents chaque nuit, a été une priorité en 2024. Cela a eu une incidence directe sur le budget d'investissements de la Fondation, laquelle a été contrainte de repousser d'autres projets. L'augmentation des heures dues aux collaborateurs incite la Fondation à examiner et améliorer les procédures administratives actuelles. Finalement, les charges liées au personnel restent constantes.














UN GRAND MERCI **À NOS PARTENAIRES**

Nous remercions particulièrement toutes les personnes qui, sans relâche et avec entrain, accompagnent nos bénéficiaires dans leur quotidien.